



## **SEMINÁRIO** **“GOVERNANÇA FAMILIAR”**

### **OBJETIVO**

Sensibilizar os membros de famílias empresárias para a necessidade de utilização de modernas ferramentas de gestão de empresas familiares, visando o consenso na transmissão da propriedade e sucessão do negócio e implantar o sistema de Governança Corporativa na empresa e o sistema de Governança Familiar na família, para manter o controle dos sócios proprietários, profissionalizando a gestão com o objetivo de perenizar o negócio.

Despertar a necessidade de a família monitorar a empresa através de Conselhos de Administração, Fiscal, Consultivo com base nos princípios e valores definidos pelo Conselho de Família e auxiliar os membros familiares através do “Family Office” com a finalidade de dar suporte à família e garantir a transparência da gestão empresarial ao mercado.

Ao final do seminário, os participantes estarão capacitados a estabelecer as diretrizes do Plano e estabelecer as melhores técnicas de gestão a serem utilizadas na instalação do sistema de Governança Corporativa nas empresas familiares.

### **PÚBLICO ALVO**

Sócios - Diretores, fundadores, proprietários, acionistas, quotistas, sócios minoritários, herdeiros, sucessores, conselheiros e profissionais da alta administração de empresas familiares, com interesse no desenvolvimento de um plano de sucessão na empresa e garantir os princípios de equidade, de transparência, de prestação de contas e de responsabilidade socioambiental para o mercado.

### **METODOLOGIA**

Cada participante terá a oportunidade de analisar a situação da empresa em relação às modernas ferramentas de gestão de empresas familiares tais como o Plano dos Proprietários, o Plano da Família, o Plano Estratégico da Empresa, a criação do Conselho de Administração, do Conselho de Família, do “*Family Office*” - Escritório de Família, a profissionalização da equipe de funcionários, para viabilizar o Plano de Sucessão.



Durante o seminário, situações de conflito de interesses familiares serão analisadas para buscar soluções adequadas às melhores práticas gerenciais de Governança Corporativa.

## **PROGRAMA**

### **Empresa Familiar**

A sucessão na empresa e a Governança Familiar  
A Equipe de projeto  
O Plano da empresa  
O Plano do empresário  
A família: seus direitos e obrigações  
Os desafios do projeto  
Gestão de Conflitos entre familiares  
Gestão de Riscos Empresariais  
Os recursos, ferramentas e os órgãos de Gestão familiar.  
O Conselho de Família  
O Escritório de Família

### **Governança Corporativa**

O que é Governança Corporativa nas empresas familiares?  
Quais são os órgãos de Governança/Atribuições?  
Quando e porque ter uma gestão transparente?  
Qual deve ser a qualificação dos Conselheiros?  
Quais as características do Conselheiro Independente?  
Qual é a remuneração recomendada?  
Qual deve ser o processo de funcionamento dos Conselhos?

## **PALESTRANTE**

**Roberto Cintra Leite é sócio-diretor da Cintra Leite Consultores de Gestão Empresarial, empresa especializada em Formatação e Implantação de Sistemas de Governança Familiar, Corporativa e Fundacional. Foi membro da ABVCAP / SP e do subcomitê de Gestão de Riscos do IBGC. É Conselheiro da UCBEU e membro do Conselho Fiscal do CIEE / SP.**

Site: [www.cintraleite.com.br](http://www.cintraleite.com.br)

E-mail: [rcl@cintraleite.com.br](mailto:rcl@cintraleite.com.br)

Tel: 3816-7555 ou 3294-3485